

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO  
FAKULTA VETERINÁRNÍ HYGIENY A EKOLOGIE



## **AKTUALIZACE**

**Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké,  
výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti  
Fakulty veterinární hygieny a ekologie  
Veterinární a farmaceutické univerzity Brno  
na rok 2012**

**Brno, 1.12.2011**

## Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2012 (Aktualizace DZ FVHE) představuje základní koncepci a postup realizace k dalšímu rozvoji Fakulty veterinární hygieny a ekologie v roce 2012. Vychází z Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na rok 2012 a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2011 až 2015 (DZ FVHE) a z doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult - *European Association of Establishments for Veterinary Education* (EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - *Federation of Veterinarians of Europe* (FVE).

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jedinou fakultou svého druhu v České republice a je zaměřena do oblastí veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin. Studijní program zaměřený na veterinární hygienu je zahrnut mezi vybrané univerzitní obory s mezinárodní kontrolou kvality vzdělávání vyplývající z požadavku přísnější regulace přístupu do povolání dané směrnicí 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.

Prioritami Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2012 jsou - soustavné zvyšování kvality, otevřenost pro spolupráci, efektivita činnosti a investiční rozvoj s cílem zkvalitnění prostor pro zabezpečení výuky a výzkumu, a to především zapojením aktivit fakulty do realizace projektu CEITEC a projektu OP VaVpI. V rámci OP VaVpI bude fakulta podávat v roce 2012 projektovou žádost na Centrum technologie masa a masných výrobků a podpoří rovněž záměr univerzity na rekonstrukci budovy č. 32.

### 1. Zvyšování kvality činností na FVHE

#### 1.1. Vzdělávací činnost

FVHE bude uskutečňovat univerzitní vzdělávání se změřením na veterinární hygienu a ekologii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářského, navazujícího magisterského, magisterského a doktorského studijního programu. Bude zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání v oblasti veterinární hygieny, bezpečnosti a kvality potravin tak, aby toto vzdělávání rozvíjelo kredit jednoho z nejlepších vzdělávacích programů pro dozor nad potravinami, efektivně naplňovalo právní předpisy České republiky upravující univerzitní vzdělávání, požadavky akreditační komise a tradice a zkušenosti ve vzdělávání v oblasti zdravotní nezávadnosti a hygieny potravin na VFU Brno.

FVHE bude ve všech akreditovaných oborech:

- a) podporovat zájem talentovaných středoškolských studentů o studium na FVHE poskytováním informací o společenské a profesní významnosti oboru, o přijímacím řízení ke studiu, průběhu studia, uplatnění v praxi a organizovat přijímací řízení ke studiu, vytvářející preference talentovaným uchazečům, s výrazným zájmem o studovaný obor,

- b) modernizovat formy výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností, podporovat výuku orientovanou na získávání dovedností při provádění odborných úkonů a stáží,
- c) zkvalitňovat personální zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty z dozorové činnosti a podniků, se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí,
- d) uskutečňovat kreditní systém studia umožňující studentům rozvolnění studia podle jejich studijních schopností, uplatňování kombinace výuky teoretické, praktické, praxí a stáží,
- e) podporovat motivaci ke studiu formou prospěchových stipendií, posilováním sounáležitosti se studovaným studijním oborem, zvýrazněním úspěšnosti studovaného oboru v praxi a možnosti uplatnitelnosti absolventů daného oboru,
- f) rozvíjet studijní prostředí na fakultě podporou zázemí pro studenty, přístupem k elektronickým informacím z oboru, vytvářením kvalitních studijních pramenů z jednotlivých studovaných předmětů,
- g) plnit požadavky pro vydávání Dodatku k diplomu - *Diploma Supplement* a jeho vydávání na úrovni *Diploma Supplement Label* absolventům studia studijních programů univerzity,
- h) spolupracovat s EAEVE, VetNEST a dalšími profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství a hygieny při formování úrovně veterinárního lékaře,
- i) spolupracovat se zaměstnavateli absolventů, zejména se státními kontrolními organizacemi, zejména Státní veterinární správou České republiky, Státní zemědělskou a potravinářskou inspekcí, potravinářskými a zemědělskými podniky, organizovat setkávání s absolventy, profesními komorami a svazy.

**V bakalářském a navazujícím magisterském studijním programu** bude FVHE v roce 2012 klást důraz na inovaci studijního oboru Bezpečnost a kvalita potravin, zejména z pohledu zastoupení a návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností ale také dovedností.

V případě úspěšné akreditace nového studijního oboru Welfare a ochrana zvířat (bakalářské a navazující magisterské studium) bude připraveno přijímací řízení (na základě schválených podmínek přijímacího řízení) a výuka tak, aby mohla začít v akademickém roce 2012/2013.

**V magisterském studijním programu** je hlavním úkolem FVHE přepracování studijního plánu, který bude zařazen do výuky v akademickém roce 2012/2013 a předložen při plánované evaluaci fakulty. FVHE bude připravovat další podklady pro evaluaci fakulty s důrazem na:

- a) posilování jedinečnosti fakulty spočívající v kvalitativně evropsky nejlepší úrovni výuky v oblasti bezpečnosti a kvality potravin,
- b) požadavky směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, požadavky vyplývajících z procesu mezinárodní evaluace/akreditace veterinárních studijních programů, ze zákona č. 166/1999 Sb., ve znění pozdějších předpisů, požadavky Akreditační komise, tradice a zkušenosti veterinárního vzdělávání na univerzitě a nejnovějších trendů ve veterinárním vzdělávání a veterinární profesi, promítající se do zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností ale také dovedností, dále bude kladen důraz na další zavádění stáží a praxí do výuky.

**V doktorském studijním programu** oboru Veterinární hygiena a ekologie bude FVHE zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání, tak aby naplňovalo požadavky hlubokého specializovaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti, důrazem na mezinárodní spolupráci a realizaci nových vědeckých poznatků publikovatelných studenty v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech. FVHE proto bude:

- a) podporovat zapojování talentovaných studentů magisterských programů do řešení výzkumných projektů univerzity, organizovat přijímací řízení do oborů doktorského studijního programu s preferencí uchazečů disponujících předpoklady pro vědeckou a výzkumnou práci, jazykovými schopnostmi a výrazným zájmem o studovaný obor doktorského studia,
- b) inovovat studijní programy jednotlivých oborů doktorského studia, zejména z pohledu získání zkušeností z vědecké a výzkumné práce, výzkumných praxí na jiných pracovištích směřující k získávání nových poznatků, postupů a metod vědecké a výzkumné činnosti v oboru studia,
- c) podporovat stáže na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí výzkumu a kvalitní výzkumné činnosti,
- d) zkvalitňovat personální zajištění výuky pověřováním vedení zejména akademickými pracovníky s vyšší kvalifikací a spoluprací s výzkumnými týmy se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí,
- e) podporovat zahraniční stáže studentů v zahraničí, zavede povinnou zkoušku z anglického jazyka.

**V anglických studijních programech** *Veterinary Hygiene and Ecology* a *Food Safety and Quality* a v akreditovaných doktorských studijních programech bude FVHE podporovat získání zahraničních studentů studijního programu *Veterinary Hygiene and Ecology* a v bakalářském a navazujícím magisterském studijním programu v oboru *Food Safety and Quality* tak, aby v roce 2015 dosáhl 5% z celkového počtu studentů fakulty.

## **1.2. Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě**

FVHE bude rozvíjet fakultu jako výzkumnou instituci, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné fakulty. FVHE proto bude:

- a) posilovat jedinečné postavení a úroveň fakulty v oblasti výzkumu v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin,
- b) podporovat výměny vědeckých poznatků v rámci fakultních i mimofakultních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných fakult a výzkumných pracovišť,
- c) začleňovat fakultu do velkých výzkumných projektů vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí,
- d) podporovat mezinárodní i národní výzkumné projekty rozvíjející výzkumné prostředí na fakultě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu,
- e) rozšiřovat experimentální zázemí fakulty pro provádění výzkumné a vývojové činnosti přinášející nové teoretické poznatky a praktické zkušenosti,

- f) zkvalitňovat personální zajištění výzkumné činnosti především na základě soutěže o projekty s podporou úspěšných řešitelů, výběrem nových akademických pracovníků působících v oblasti výzkumu, účastí studentů doktorských studijních programů na výzkumu a začleňováním talentovaných studentů do výzkumných týmů.

FVHE bude získávat prostředky na kvalitní vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost fakulty na úrovni prostředků operačních programů Evropské unie, mezinárodních grantů, výzkumných záměrů, projektů Národního programu výzkumu, grantů grantových agentur a dále z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací a prostředků specifického vysokoškolského výzkumu a z prostředků smluvního výzkumu se zadávajícími organizacemi, institucemi a podniky. FVHE se proto bude:

- a) účastnit na projektech výzkumu přinášející prostředky operačních programů Evropské unie, zejména připravovaných projektů CEITEC,
- b) získávat prostředky poskytované jako institucionální podpora výzkumným organizacím,
- c) řešit dlouhodobé projekty na úrovni Národního programu výzkumu, Grantové agentury České republiky, Technické agentury ČR, MŠMT, Národní agentury zemědělského výzkumu a Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví aj.,
- d) získávat prostředky na specifický vysokoškolský výzkum a v rámci smluvního výzkumu od organizací, institucí a podniků požadujících výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na fakultě v rámci veterinární hygienické činnosti a z dalších zdrojů.

FVHE bude rozšiřovat a zkvalitňovat uplatňování výsledků vědy, výzkumu v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných vědeckých časopisech. FVHE proto bude evidovat publikace v uznaných vědeckých časopisech jako parametr výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě a navyšovat množství uznatelných výstupů podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací s cílem dosahovat v roce 2015 jedné publikace v impaktovaném vědeckém časopise na přepočteného akademického pracovníka a rok.

FVHE bude motivovat akademické pracovníky k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti ve formě kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plněním podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků a výběrových akademických činností (pro vysílání na konference aj.).

FVHE bude postupně zvyšovat kvalifikační úroveň akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů až na 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků v roce 2015 při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení

FVHE bude prohlubovat postavení fakulty jako profesního centra veterinární hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost. FVHE výrazně navýší rozsah a kvalitu odborných veterinárních hygienických činností tak, aby se stal odborným zázemím pro výuku, výzkum, ale také finančním krytím provozu ústavů. FVHE bude naplňovat požadavky na plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinární hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářející velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost. FVHE proto zajistí:

- a) provoz na svých jatkách v areálu univerzity a v jatečných provozech spolupracujících s univerzitou tak, aby byl zajištěn potřebný počet těl a orgánů porážených zvířat pro veterinární prohlídku jatečných zvířat před poražením a těl a orgánů po poražení odpovídajících požadavkům na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin,
- b) provoz a další rozvoj veterinární hygienické činnosti v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně pro potřeby výuky veterinární hygieny ve smyslu požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin.

FVHE bude rozvíjet zvláštní pracoviště fakulty vyžadující speciální povolení k činnosti a vytvářející součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin.

FVHE bude dále působit jako uživatelské a chovatelské zařízení, které je oprávněné provádět pokusy na zvířatech a chovat pokusná zvířata s cílem zajistit předpoklady pro kvalitní veterinárně hygienické vzdělávání, dále veterinárně hygienický výzkum a případné další odborné činnosti na fakultě. K zajištění těchto úkolů bude FVHE podporovat technologické, technické a přístrojové vybavení zvláštních pracovišť podle požadavků měnící se legislativy a podle požadavků orgánů státní správy a dalších institucí vykonávajících dozor a kontrolu těchto pracovišť, činnost odborných komisí, které vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy.

## **2. Otevřenost fakulty pro spolupráci**

### **2.1. Internacionalizace ve vzdělávání**

FVHE bude posilovat svoje postavení zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru, bude spolupůsobit v evropských organizacích, tak aby si udržela mezinárodní uznání na úrovni mezinárodní evaluace/akreditace a byla nadále řazena mezi prestižní evropské veterinární instituce, která splňuje podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací. Fakulta bude rozšiřovat zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, kteří realizují vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin a posilovat mezinárodní vzdělávací kredit univerzity. FVHE bude podporovat a realizovat:

- a) mobility studentů a akademických pracovníků, umožňujícím získávat zahraniční znalosti a zkušenosti v prostředí univerzit, výzkumných a odborných institucí a prohlubování evropské meziuniverzitní komunikace,
- b) plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě formou mezinárodní evaluace/akreditace, uvedení univerzity na prestižním seznamu *EAEVE*, a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací,
- c) organizování mezinárodních letních škol,
- d) uznávání části studia absolvovaných v zahraničí,
- e) podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména *EAEVE*, *VetNEST*,
- f) rozšiřování spektra zahraniční spolupráce formalizované uzavřenými smlouvami o spolupráci s univerzitami, výzkumnými institucemi a dalšími pracovišti,

- g) zkvalitňování podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na fakultě a univerzitě a komunikací nejen v českém, ale také v anglickém jazyce,

## **2.2. Mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích**

FVHE bude zvyšovat mezinárodní kredit fakulty jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací zaměřené na veterinární hygienu a ekologii a bezpečnost a kvalitu potravin, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznávaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě. FVHE k tomu vytvoří podmínky:

- a) na řešení mezinárodních projektů, zejména rámcových výzkumných programů Evropské unie a projektů propojujících evropské univerzity a výzkumná pracoviště do vědeckovýzkumných center,
- b) k účasti na velkých projektech mezinárodního rozsahu, zejména v připravovaných projektech CEITEC,
- c) k publikační aktivitě vědeckých výsledků získaných na fakultě v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech,
- d) k organizaci mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na fakultě a bude podporovat účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí,
- e) pro přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky,
- f) pro mobility akademických pracovníků a studentů zaměřené na pobyty na zahraničních univerzitách a výzkumných a odborných pracovištích umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními pracovišti.

## **2.3. Spolupráce s praxí**

FVHE bude rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventi fakulty. FVHE proto bude podporovat:

- a) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů a do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům,
- b) organizace stáží a praxí pro studenty na pracovištích, v nichž absolventi nachází své uplatnění,
- c) podíl zástupců z praxe ve zkušebních a odborných komisích, vědeckých radách a dalších orgánech fakulty,
- d) společné řešení vědeckých, výzkumných, vývojových a inovačních problémů významných pro praxi,
- e) spolupráci s institucemi, podniky a dalšími subjekty z praxe v aplikaci nových technologií a postupů do praxe,

- f) aktivity fakulty prohlubující spolupráci univerzity s institucemi, organizacemi, podniky a dalšími subjekty z praxe veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin.

## **2.4. Celoživotní vzdělávání**

FVHE bude zajišťovat celoživotní vzdělávání orientované na výkon povolání, dále celoživotní vzdělávání v zájmových oblastech a pokračovat v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku. Pro zajištění těchto úkolů bude:

- a) inovovat stávající kurzy a vytvářet nové kurzy celoživotního vzdělávání orientované na výkon povolání a to zejména další vzdělávání státních veterinárních lékařů, a podle možností také soukromých veterinárních lékařů a veterinárních lékařů v dalších oblastech jejich působení,
- b) rozšiřovat a aktualizovat vzdělávání k získávání způsobilosti podle zvláštních zákonů, zejména v oblasti veterinární péče, welfare zvířat a potravinářství,
- c) organizovat kurzy pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na bezpečnost a kvalitu potravin,
- d) organizovat kurzy pro akademické pracovníky zaměřené především na informační technologie, zvyšování pedagogických schopností, řízení kolektivů, management, jazykové schopnosti.

## **2.5. Propagace fakulty**

FVHE bude podporovat péči o historii, historické prostory, předměty a dokumenty fakulty, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s fakultou a univerzitou. FVHE podpoří aktivity připomínající významná výročí fakulty, pracovišť, organizaci konferencí, seminářů a pracovních setkání zaměřených i na významné osobnosti veterinární hygieny. FVHE bude rozšiřovat a zkvalitňovat mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, národní u odborné i laické veřejnosti, potencialních uchazečů o studium, u veterinárních lékařů a potravinářů, u absolventů, státní správy, škol, výzkumných organizací, podniků aj., bude posilovat sounáležitost studentů a všech zaměstnanců s fakultou. FVHE bude podporovat aktualizaci a modernizaci fakultní části www stránek univerzity, mezinárodní aktivity zvyšující informovanost o možnostech studia zahraničních studentů na fakultě a o uplatnění absolventů fakulty v zahraničí, spolupracovat se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o univerzitním vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin u nás i v zahraničí.

## **2.6. Efektivita činnosti a financování fakulty**

FVHE bude posilovat systém dlouhodobého strategicky orientovaného řízení fakulty s cílem zkvalitňovat vnitřní předpisy fakulty, systémy řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty. K tomu FVHE posílí:

- a) systém dlouhodobě orientovaného řízení založeného na vymezování strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění,



- b) zkvalitňování vnitřních předpisů fakulty, řízení fakulty a organizace řídicích procesů a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí,
- c) pokračování v elektronizaci administrativních činností fakulty,
- d) zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání.

Fakulta bude dále rozvíjet systém financování vzdělávací činnosti z prostředků normativního, kontraktovaného financování a s využitím dalších forem podpory z prostředků státního rozpočtu a prostředků mimo státní rozpočet s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě. K tomuto účelu dále podpoří a bude využívat:

- a) pravidla financování, vycházejícího normativně z počtu studentů fakulty, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu, počtu absolventů, koeficientu pro absolventy a normativu pro absolventy a parametrů kvality studijních programů, případně z nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti kontraktovaného financování vysokých škol,
- b) podávání projektů Operačních programů EU, projektů FRVŠ, MŠMT a grantových agentur s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě,
- a) veterinární a hygienické činnosti, smluvní činnosti a prostředky z dalších zdrojů s podporou pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají,

FVHE bude pro financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací využívat vícezdrojový systém financování především z prostředků z institucionálních prostředků státního rozpočtu, grantových agentur, evropských projektů a grantů, podniků a soukromého sektoru. FVHE proto bude zvyšovat důraz na:

- a) realizaci uznatelných výstupů z vědecko-výzkumné činnosti a podporovat zejména ta pracoviště fakulty, na základě jejichž činnosti byly výstupy získány, a která vykazují dlouhodobě významné uznatelné výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti,
- b) evidenci výsledků uznatelných výstupů z výzkumu a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- c) zapojení do velkých projektů výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, zejména v rámci projektu CEITEC a podporu pracovišť zapojených do těchto velkých projektů,
- d) prostředky grantových agentur a dalších výzkumných projektů a podpora pracovišť, které přispívají k získávání těchto prostředků,
- e) zapojení do projektů OP VaVpI s cílem zvýšit prostorové a přístrojové vybavení pro realizace aktivit VaV a pro studenty DSP
- f) využití prostředků specifického vysokoškolského výzkumu pro podporu studentských projektů, které na základě odborného posouzení přináší kvalitní studentský výzkum s uznatelnými výsledky z oblasti vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností,
- g) získávání prostředků z veterinární hygienické činnosti a smluvního výzkumu spolu s podporou pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají.

FVHE bude podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování materiální a technické úrovně výukových a výzkumných laboratoří, poloprovozních dílen, fakultních jatek, stájí pro zvířata a provozů pro provádění pokusů na zvířatech a dalších výukových a výzkumných provozů a dalších podpůrných provozů fakulty. FVHE bude pro plnění požadavků vyplývajících z mezinárodního posouzení úrovně zabezpečování vzdělávání na fakultě a udržení všech nezbytných mezinárodních standardů

řešit prostorové zabezpečení fakulty umožňující další rozvoj vzdělávání, výzkumu, odborných a akademických činností na fakultě a požadavky vyplývající z požadavků státní správy na provoz fakulty a řešení havarijního stavu některých budov fakulty usilovat o realizaci investičních stavebních akcí uvedených v DZ FVHE.

### 3. Závěr

Realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2011 až 2015 bude oproti minulému období vyžadovat vyšší úsilí všech pracovníků fakulty. Zvláště výrazně se změny projeví v roce 2012, kdy bude nutné z důvodů finančních škrťů ve státním rozpočtu provést řadu změn organizačního i personálního charakteru. Tyto změny však musí směřovat ne k omezení, ale naopak zvýšení a k zefektivnění chodu fakulty, vícezdrojovému financování a získávání nových finančních zdrojů - ze strany velkých mezinárodních projektů, projektů potravinářského průmyslu, soukromého sektoru, řešení konkrétních požadavků praxe, realizace výzkumných výsledků do provozů aj. FVHE málo generuje prostředky z veterinární hygienické činnosti a z výuky zahraničních studentů. K zajištění dostatečného financování všech činností fakulty nejen v roce 2012 budou právě tyto dvě oblasti klíčovými.

Rok 2012 bude vyžadovat systém transparentního financování všech činností fakulty, ústavů, pracovišť i odměňování jedinců. To umožní rychlejší růst v oblastech, které jsou dlouhodobě úspěšné a výkonné, na druhé straně s sebou nese i riziko podfinancování oblastí nově se rozvíjejících či zažívající krátkodobý útlum, přesto v kontextu fakulty potřebných. Období, do kterého fakulta vstupuje, nebude z ekonomického i organizačního hlediska jednoduché. FVHE je však celistvým, výkonným a konsolidovaným kolektivem, dobře etablovaným v odborné i laické veřejnosti. Fakulta vládne dostatkem odborného, personálního a materiálního potenciálu nejen pro udržení současného stavu, ale k posílení svého vlivu a dalšího růstu.

V Brně dne

Doc. MVDr. Ladislav Steinhauser, CSc.  
děkan FVHE

projednala Vědecká rada FVHE dne 5.12.2011

schválil Akademický senát FVHE dne 1.12.2011