

VETERINÁRNÍ A FARMACEUTICKÁ UNIVERZITA BRNO

FAKULTA VETERINÁRNÍ HYGIENY A EKOLOGIE



AKTUALIZACE

**Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné,
vývojové a další tvůrčí činnosti**

Fakulty veterinární hygieny a ekologie

Veterinární a farmaceutické univerzity Brno

na rok 2015

předkládá: doc. MVDr. Bohuslava Tremlová, Ph.D. – děkanka FVHE VFU Brno

Projednáno Vědeckou radou VFU Brno dne 31. října 2014

Schváleno Akademickým senátem VFU Brno dne 16. prosince 2014

1 Úvod

Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (dále také FVHE VFU Brno, fakulta) na rok 2015 (Aktualizace DZ FVHE) představuje základní koncepci a postup k dalšímu rozvoji Fakulty veterinární hygieny a ekologie v roce 2015. Vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2011 až 2015 (DZ FVHE) a navazuje na Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2014 a na výsledky dosažené při jejím plnění, dále navazuje na výsledky při plnění doporučení vyplývajících z mezinárodní evaluace veterinárních fakult obsažených v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2014 Evropskou asociací veterinárních fakult - European Association of Establishments for Veterinary Education (dále též EAEVE) a Federací veterinárních lékařů Evropy - Federation of Veterinarians of Europe (dále též FVE) a z mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání vyplývajících z jednání a dokumentů EAEVE. Aktualizace DZ FVHE rovněž navazuje na hodnocení činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie VFU Brno obsažené ve výroční zprávě o činnosti FVHE VFU Brno za rok 2013.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je jedinou fakultou svého druhu v České republice a její činnost je zaměřena do oblastí hygieny produkce farmových zvířat, veterinární hygieny potravin, ochrany zvířat a bezpečnosti a kvality potravin. Studijní program zaměřený na veterinární hygienu potravin je zahrnut mezi vybrané univerzitní obory s mezinárodní kontrolou kvality vzdělávání vyplývající z požadavku přísnější regulace přístupu do povolání dané směrnicí 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací.

Prioritami Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2014 jsou - soustavné zvyšování kvality, otevřenost pro spolupráci, efektivita činnosti a investiční rozvoj s cílem zkvalitnění prostor pro zabezpečení výuky a výzkumu.

2 Poslání Fakulty veterinární hygieny a ekologie VFU Brno

Posláním Fakulty veterinární hygieny a ekologie je chránit poznání a tvořivou a vědeckou činnostmi rozvíjet vzdělávání v oblasti:

- veterinární medicíny se zaměřením na hygienu potravin, veřejné zdraví a potravinová zvířata,
- bezpečnosti a kvality potravin ve všech jejich aspektech,
- ochrany zvířat a welfare.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie poskytuje vzdělání v bakalářském, magisterském i doktorském studiu, a to ve veterinárním studijním programu s diferenciací na hygienu potravin a klinickou veterinární medicínu potravinových zvířat (zejména přežvýkavci a prasata) – studijní program Veterinární hygiena a ekologie s oborem Veterinární hygiena a ekologie. Studijní program zaměřený na veterinární hygienu a ekologii vychází a dodržuje podmínky směrnice Evropského parlamentu a rady č. 36/2005/EC, o uznávání odborných

kvalifikací, ve znění pozdějších předpisů, (dále jen směrnice č. 36/2005/EC), kde jsou popsány regulovaná povolání a regulované odborné činnosti. Tento právní předpis stanovuje podmínky odborné kvalifikace a splnění těchto požadavků je kontrolováno státním orgánem, organizační složkou státu či subjektem nebo jinou organizací se státem spojenou. FVHE VFU Brno dále v rámci studijního programu Veterinární hygiena a ekologie uskutečňuje studijní obor Bezpečnost a kvalita potravin a studijní obor Ochrana zvířat a welfare, oba se strukturou 3 roky bakalářský stupeň a 2 roky navazující magisterský stupeň. Při jejich realizaci se opírá o kvalifikované a vysoce motivované akademické pracovníky a studenty doktorských studijních programů.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie má vysoký potenciál v oblasti vědecko-výzkumné včetně přípravy studentů v doktorských studijních programech, a to při respektování neoddělitelnosti pedagogické a vědecko-výzkumné činnosti.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie je zapojena do mezinárodní spolupráce včetně výuky v cizích jazycích, mobility učitelů a studentů, nabídky studia v cizím jazyce a je respektovaným partnerem při spolupráci s jinými organizacemi, tuzemskými i zahraničními vysokými školami, vědeckými institucemi, organizacemi a jednotlivci.

3 Priority Fakulty veterinární hygieny a ekologie VFU Brno

Priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie VFU Brno vychází z DZ FVHE VFU Brno na období 2011 až 2015 a jsou jimi:

- soustavné zvyšování kvality vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti fakulty,
- otevřenost pro spolupráci na národní i mezinárodní úrovni,
- efektivita činností a jejich financování.

4 Zvyšování kvality činností na FVHE v roce 2015

FVHE bude ve všech akreditovaných studijních oborech:

- zkvalitňovat personální zajištění výuky pověřováním vedení zejména akademickými pracovníky s vyšší kvalifikací a spoluprací s výzkumnými týmy se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí,
- podporovat výuku orientovanou na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru a bude podporovat stáže pro poznání prostředí praktického výkonu profese,
- modernizovat formy výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností a bude podporovat výuku orientovanou na získávání dovedností při provádění odborných úkonů a stáží,
- zkvalitňovat personální zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi

- z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty z dozorové činnosti a podniků, se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí,
- uskutečňovat kreditní systém studia umožňující studentům rozvolnění studia podle jejich studijních schopností a uplatňování kombinace výuky teoretické, praktické, praxí a stáží,
 - podporovat motivaci ke studiu formou prospěchových stipendií, posilováním sounáležitosti se studovaným studijním oborem, zvýrazněním úspěšnosti studovaného oboru v praxi a možnosti vyšší uplatnitelnosti absolventů daného oboru,
 - rozvíjet studijní prostředí na fakultě podporou zázemí pro studenty, přístupem k elektronickým informacím z oboru, vytvářením kvalitních studijních pramenů v jednotlivých studovaných předmětech,
 - plnit požadavky pro vydávání Dodatku k diplomu - *Diploma Supplement* a uskutečňovat jeho vydávání v souladu se získaným *Diploma Supplement Label* absolventům studia studijních programů univerzity,
 - spolupracovat s EAEVE, VetNEST, DG SANCO a dalšími profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství a hygieny při formování úrovně veterinárního lékaře,
 - spolupracovat se zaměstnavateli absolventů, a to nejen se státními kontrolními organizacemi, zejména Státní veterinární správou České republiky a Státní zemědělskou a potravinářskou inspekcí, ale i s potravinářskými a zemědělskými podniky, fakulta bude organizovat setkávání s absolventy a zástupci zaměstnavatelů.

FVHE zajistí:

- provoz na svých jatkách v areálu univerzity a v jatečných provozech spolupracujících s univerzitou tak, aby byl zajištěn potřebný počet těl a orgánů porážených zvířat pro veterinární prohlídku jatečných zvířat před poražením a těl a orgánů po poražení odpovídající požadavkům na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci,
- provoz a další rozvoj veterinární hygienické činnosti v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně pro potřeby výuky veterinární hygieny ve smyslu požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin

FVHE bude dále působit jako uživatelské a chovatelské zařízení, které je oprávněné provádět pokusy na zvířatech a chovat pokusná zvířata s cílem zajistit předpoklady pro kvalitní vzdělávání, výzkum a případné další odborné činnosti na fakultě.

FVHE bude rozvíjet fakultu jako výzkumnou instituci, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů s uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností bude naplňovat podmínky pro uskutečňování výzkumných aktivit na fakultě.

FVHE bude proto v roce 2015 podporovat zejména:

- vypracování nového Dlouhodobého záměru Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2016 až 2020,

- zahájení realizace aktuálních závěrů mezinárodní evaluace/akreditace veterinárního vzdělávání na VFU Brno provedené v říjnu 2013 mezinárodní komisí EAEVE podle směrnice č. 36/2005/EC, SOP EAEVE, dispozic EAEVE, mezinárodních trendů ve veterinárním vzdělávání a zkušeností z ostatních veterinárních fakult v Evropě,
- zapracování změn směrnice č. 36/2005/EC a změn v mezinárodních standardech pro veterinární vzdělávání do studijního programu Veterinární hygiena a ekologie VFU Brno,
- realizaci zkvalitnění výuky „day one skills“ v rámci samostatně vymezených částech studijních plánů nebo jako součástí jednotlivých odborných předmětů ve veterinárním studijním programu,
- přípravu nového studijního oboru se zaměřením na nezávadné potraviny a gastronomii ve studijním programu Veterinární hygiena a ekologie k akreditaci,
- zahájení a realizaci výuky v navazujícím magisterském studijním programu Ochrana zvířat a welfare,
- inovaci studijních plánů všech oborů studijního programu Veterinární hygiena a ekologie, zejména z pohledu zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, inovace sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, podpora praktické výuky podporující získání nejen zkušeností, ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky,
- modernizaci forem výuky s využitím multimediálních prostředků – propojování studijní agendy a e-learningových možností webových aplikací ve všech studijních programech fakulty,
- praktickou výuku a výuku orientovanou na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru, a stáže pro poznání prostředí praktického výkonu profese a vytvoření systému realizace povinných praxí ve všech oborech na fakultě,
- zájem talentovaných středoškolských studentů o studium na FVHE v rámci prezentace fakulty a změnami v organizaci přijímacího řízení ke studiu ve všech akreditovaných oborech,
- vytvoření systému pro hodnocení uplatnění absolventů se zaměřením na zpětnou vazbu od absolventů vedoucí k inovaci studijních programů se zaměřením na uplatnění absolventa v praxi s ohledem na požadavky zaměstnavatelů,
- zkvalitnění vzdělávací činnosti podporou zapojení studentů a učitelů fakulty do Interní vzdělávací agentury VFU Brno (IVA VFU) financující tvůrčí činnost studentů, mladých akademických pracovníků (do 35 let) a akademických pracovníků formou soutěže projektů,
- zvyšování kvality vzdělávací činnosti na základě rozšiřování mobility studentů a akademických pracovníků v rámci Interní mobility agentury VFU Brno (IMA VFU) financující mobility studentů prostřednictvím soutěže projektů,
- prohlubování vědeckého poznání studentů jejich zapojováním do výzkumné činnosti na univerzitě prostřednictvím Vnitřní grantové agentury VFU Brno (IGA VFU) a financování studentských výzkumných aktivit z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu formou soutěže projektů,
- zvyšování kvality doktorského studia podporou stáží na domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích a vytvářením podmínek pro spolupráci,
- rozvoj systému vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zajišťování kvality studijních programů na univerzitě podporou nového systému hodnocení výuky studenty prostřednictvím IS STAG, dále podporou činnosti rad pro kvalitu vzdělávání

v jednotlivých studijních oborech, zavedením a udržováním systému indikátorů kvality výuky pro jednotlivé studijní obory,

- posilování jedinečné úrovně univerzity v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin a ochrany zvířat a welfare podporou mezinárodních i národních výzkumných projektů s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu a tvůrčích činností, dále podporou výměny vědeckých poznatků v rámci univerzitních i mimouniverzitních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných univerzit a výzkumných pracovišť,
- realizaci výsledků vědy a výzkumu na úrovni kvalitních publikací v uznávaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plnění podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností a evidence publikací v uznávaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na fakultě,
- profesní růst akademických pracovníků zejména v oblasti vzdělávací, vědecké a další tvůrčí činnosti motivací akademických pracovníků jejich diferenciací v odměňování podle dosažené kvalifikace a podle rozsahu a kvality akademických činností,
- realizaci výzkumné činnosti, experimentálního vývoje a inovací ve formě uznatelných výstupů z této činnosti zkvalitňováním evidence těchto výstupů a jejich vykazování podle stanovené metodiky,
- prohlubování postavení fakulty jako profesního centra veterinární a hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost zkvalitňováním zázemí pro odbornou činnost na univerzitě ze získaných prostředků touto činností a případně dalších prostředků a zvyšováním kvality těchto činností,
- činnosti zvláštních pracovišť, které jsou součástí fakulty, ale slouží k zajištění vysoké úrovně vzdělávací činnosti na celé univerzitě, vedoucí k zajištění podmínek pro specializovanou výzkumnou činnost a pro odbornou veterinární a hygienickou činnost vyžadující speciální povolení, zapojení speciálního pracoviště pro práci s radioizotopy do realizace centralizovaného rozvojového projektu,
- týmy zapojené do regionálně významného vědeckého projektu mezinárodního centra excelence CEITEC vytvářeného brněnskými univerzitami a některými výzkumnými ústavami a ústavami akademie věd.

5 Otevřenost fakulty pro spolupráci na národní i mezinárodní úrovni

FVHE bude posilovat svoje postavení zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru, bude spolupůsobit v evropských organizacích, tak aby si udržela mezinárodní uznání na úrovni mezinárodní evaluace/akreditace a byla nadále řazena mezi prestižní evropské veterinární instituce, které splňují podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací.

FVHE bude zvyšovat mezinárodní kredit fakulty jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací zaměřené na veterinární hygienu a ekologii a bezpečnost a kvalitu potravin, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků

v uznaných mezinárodních časopisech, organizováním mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

FVHE bude rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi, podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení fakulty a u nichž nacházejí uplatnění absolventi fakulty.

FVHE bude zajišťovat celoživotní vzdělávání orientované na výkon povolání, dále celoživotní vzdělávání v zájmových oblastech a pokračovat v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

FVHE bude podporovat péči o historii, historické prostory, předměty a dokumenty fakulty, a bude podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s fakultou a univerzitou. FVHE podpoří aktivity připomínající významná výročí fakulty, pracovišť, organizaci konferencí, seminářů a pracovních setkání zaměřených i na významné osobnosti veterinární hygieny. FVHE bude rozšiřovat a zkvalitňovat mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, národní u odborné i laické veřejnosti, potencionálních uchazečů o studium, u veterinárních lékařů a potravinářů, u absolventů, u institucí státní správy, u škol, výzkumných organizací, podniků aj., bude posilovat sounáležitost studentů a všech zaměstnanců s fakultou.

FVHE proto bude v roce 2015:

- plnit podmínky pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě a uvedení fakulty na prestižním List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE, plnit podmínky evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a pokračovat v realizaci moderního curricula splňujícího požadavky směrnice 36/2005/EC, mezinárodní evaluační požadavky obsažené v SOP EAEVE a další požadavky EAEVE,
- organizovat mezinárodní letní školu otevřenou pro zahraniční studenty - Letní škola hygieny potravin,
- organizovat akce k propagaci akreditovaných studijních programů a kvalitní přijímací řízení do těchto programů a tím posilovat dvojjazyčné prostředí na fakultě a mezinárodní otevřenost fakulty,
- podporovat mobility studentů a akademických pracovníků (především v rámci IMA VFU), které umožňují studentům i akademickým pracovníkům získávat zahraniční znalosti a zkušenosti přímo v prostředí zahraničních univerzit, výzkumných a odborných institucí a v zahraniční praxi, a které umožňují pobyty zahraničních studentů a akademických pracovníků na univerzitě a přispívají tak k prohlubování evropské vědecké a odborné komunikace a posilování kreditu fakulty v zahraničí,
- podporovat přijímání zahraničních akademických pracovníků a jejich působení na FVHE VFU Brno,
- podílet se na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména v European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE, ve Veterinary Network of European

Student and Staff Transfer - VetNEST, v European University Association – EUA, v European Universities Continuing Education Network – EUCEN,

- publikovat vědecké výsledky v uznávaných mezinárodních vědeckých časopisech a udržet tak dosavadní vysokou publikační činnost v kvalitních vědeckých časopisech,
- organizovat mezinárodní konference a semináře na fakultě (Ochrana zvířat a welfare, Kábrtovy dietetické dny, Lenfeldovy a Höklovy dny) a podporovat účast akademických pracovníků a studentů na konferencích v zahraničí, což umožní přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky,
- rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi, podniky a dalšími subjekty, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení fakulty a u nichž nacházejí uplatnění absolventi, a to zejména se Státní veterinární správou, Komorou veterinárních lékařů ČR, Asociací veterinárních lékařů ČR a dalšími privátními subjekty veterinární a potravinářské praxe,
- podporovat a inovovat stávající kurzy celoživotního vzdělávání a podílet se na vytváření nových kurzů orientovaných na výkon povolání, dále kurzů zájmových a také kurzů pro seniory.
- organizovat aktivity připomínající 40. výročí výuky oboru Hygiena potravin a 25. výročí vzniku Fakulty veterinární hygieny a ekologie,
- podporovat aktualizaci a modernizaci fakultní části www stránek univerzity, mezinárodní aktivity zvyšující informovanost o možnostech studia zahraničních studentů na fakultě a o uplatnění absolventů fakulty v zahraničí, spolupracovat se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o univerzitním vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazujících odborné profesní činnosti v oblasti veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin u nás i v zahraničí.

6 Efektivita činností a financování fakulty

FVHE bude posilovat systém dlouhodobého, strategicky orientovaného řízení fakulty s cílem zkvalitňovat vnitřní předpisy fakulty, systémy řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

Fakulta bude dále rozvíjet systém financování vzdělávací činnosti z prostředků normativního financování a s využitím dalších forem podpory z prostředků státního rozpočtu a prostředků mimo státní rozpočet s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě.

FVHE bude pro financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací využívat vícezdrojový systém financování především z prostředků z institucionálních prostředků státního rozpočtu, grantových agentur, evropských projektů a grantů, podniků a soukromého sektoru.

FVHE bude podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšovat materiální a technickou úroveň výukových a výzkumných laboratoří, poloprovozních dílen, fakultních jatek, stájí pro zvířata a provozů pro provádění pokusů na zvířatech a dalších výukových a výzkumných provozů a podpůrných provozů fakulty. FVHE bude pro plnění požadavků vyplývajících z mezinárodního posouzení úrovně zabezpečování

vzdělávání na fakultě a udržení všech nezbytných mezinárodních standardů řešit prostorové zabezpečení fakulty umožňující další rozvoj vzdělávání, výzkumu, odborných a akademických činností na fakultě a řešit havarijní stav některých budov fakulty.

FVHE bude pokračovat v systému transparentního financování všech činností fakulty, ústavů, pracovišť i odměňování jedinců podle výkonů. Systém umožňuje rychlejší růst v oblastech, které jsou dlouhodobě úspěšné a výkonné, na druhé straně s sebou nese i riziko podfinancování oblastí nově se rozvíjejících či zažívající krátkodobý útlum, přesto v kontextu fakulty potřebných.

K tomu bude FVHE podporovat v roce 2015 zejména:

- zkvalitňování systému řízení fakulty, zvyšování účinnosti řídicích rozhodnutí a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí, bude provedena revize a aktualizace vnitřních předpisů fakulty i s ohledem na novou právní úpravu v oblasti vysokých škol,
- restrukturalizaci a reorganizaci pracovišť fakulty s cílem zefektivnit jejich fungování a přínos pro pedagogickou a další činnost realizovanou na fakultě,
- zlepšení procesů i jednotlivých administrativních úkonů při vedení evidence veškeré agendy na fakultě,
- rozvoj finančního řízení s uplatňováním řízení nákladů a jejich rozúčtováním, zavedení metodiky úplných nákladů (fullcost),
- zapojení do nového operačního programu spolufinancovaného Evropskou unií - Výzkum, vývoj a vzdělávání,
- financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací,
- stabilizaci a rekonstrukci budov č. 32, 25, 16, 15 a 13 směřující k zabezpečení výukové kapacity a vytvoření provozních, výukových a výzkumných podmínek,
- modernizaci investičního přístrojového a dalšího vybavení výukových laboratoří a dalších provozů univerzity (dle finančních možností fakulty) ke zkvalitnění podmínek pro výuku všech oborů a získávání specifických praktických zkušeností v rámci výuky veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin a ochrany zvířat a welfare,
- zkvalitnění pedagogického procesu a vědecko-výzkumné práce, a to prostřednictvím optimalizace počtu pedagogických pracovníků v jednotlivých sekcích a ústavech.

7 Závěr

Plněním Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE v roce 2015 bude nadále směřovat k vyšší efektivitě práce v pedagogické i vědeckovýzkumné oblasti s akcentem na neustálé zvyšování mezinárodního postavení fakulty především v rámci svého zaměření tj. hygieny produkce farmových zvířat, veterinární hygieny potravin a ochrany zdraví zvířat. Fakulta bude nadále prohlubovat systém vícezdrojového financování a hledání nových finančních zdrojů pro mezinárodní a národní vědeckou spolupráci, pro projekty potravinářského průmyslu, soukromého sektoru, pro řešení konkrétních požadavků praxe, realizaci výzkumných výsledků do provozů aj.

FVHE bude podporovat činnost ústavů a jednotlivců pro zvýšení aktivity a tvorby prostředků v oblasti veterinární hygienické činnosti a z výuky zahraničních studentů, smluvní spolupráce, případně dalších zdrojů.

FVHE VFU Brno bude pokračovat v udržení a posilování svého postavení významné a excelentní fakulty na národní i evropské úrovni. Fakulta je otevřenou institucí pro spolupráci ve vzdělávání, výzkumu a dalších tvůrčích aktivitách. Všechny aktivity v roce 2015 budou směřovat k tomu, aby FVHE VFU Brno zůstala i nadále výjimečnou institucí v evropském vysokoškolském prostoru.