

**Fakulta veterinární hygieny a ekologie
Veterinární a farmaceutická univerzita Brno**

**Dlouhodobý záměr
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a další tvůrčí činnosti
na období 2011 až 2015**

Brno, 22. listopadu 2010

Obsah

1. Úvod
2. Postavení Fakulty veterinární hygieny a ekologie
3. Poslání Fakulty veterinární hygieny a ekologie
4. Priority Fakulty veterinární hygieny a ekologie
 - 4.1. Zvyšování kvality činností na FVHE
 - 4.1.1. Vzdělávací činnost
 - 4.1.1.1. Studium v českém jazyce
 - 4.1.1.1.1. Akreditované studijní programy a obory
 - 4.1.1.1.2. Bakalářský a navazující magisterský studijní program
 - 4.1.1.1.3. Magisterský studijní program
 - 4.1.1.1.4. Doktorský studijní program
 - 4.1.1.2. Studium v cizím jazyce
 - 4.1.2. Formy a metody vzdělávání
 - 4.1.2.1. Systém výuky, formy a metody vzdělávání
 - 4.1.2.2. Kreditní systém, dodatek diplomu, potvrzení o úspěšné evaluaci
 - 4.1.2.3. Studijní úspěšnost
 - 4.1.3. Národní kvalifikační rámec
 - 4.1.4. Vnitřní a vnější zajišťování kvality
 - 4.1.5. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost
 - 4.2. Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě
 - 4.2.1. Vědecká, výzkumná a další tvůrčí činnost na univerzitě
 - 4.2.2. Prostředky získávané na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost
 - 4.2.3. Počet publikací v impaktovaných časopisech
 - 4.2.4. Hodnocení vědecké a výzkumné činnosti
 - 4.2.5. Docenti a profesori na univerzitě
 - 4.3. Odborná činnost
 - 4.3.1. Veterinární hygienická činnost
 - 4.3.2. Zvláštní pracoviště
 - 4.4. Otevřenost fakulty
 - 4.4.1. Internacionalizace ve vzdělávání
 - 4.4.2. Mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích
 - 4.4.3. Spolupráce s praxí
 - 4.4.4. Celoživotní vzdělávání
 - 4.4.5. Dostupnost vzdělávání
 - 4.4.6. Poradenství
 - 4.4.7. Propagace a marketing
 - 4.4.7.1. Péče o historii a tradice univerzity
 - 4.4.7.2. Propagace a marketing
 - 4.5. Efektivita a financování
 - 4.5.1. Řízení fakulty
 - 4.5.2. Financování vzdělávání
 - 4.5.3. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací
 - 4.5.4. Investiční financování
 - 4.5.4.1. Investiční financování staveb
 - 4.5.4.2. Investiční financování přístrojů a ostatního vybavení
5. Závěr

1. Úvod

Zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, stanovuje fakultám povinnost zpracovat, každoročně aktualizovat a zveřejňovat koncepční dokument Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti. Jeho funkcí je formulovat koncepci fakulty na určené období a vymezení hlavních cílů a postupů k realizaci této koncepce. V souladu s touto povinností Fakulta veterinární hygieny a ekologie vypracovala Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (DZ FVHE) navazuje na zákon č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů (dále též zákon o vysokých školách), dokumenty vlády, a to zejména Strategii hospodářského růstu České republiky, dokumenty Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, a to zejména Národní program rozvoje vzdělávání v České republice, Koncepce reformy vysokého školství, Národní politika výzkumu a vývoje České republiky na léta 2004 až 2008, závěry k vysokoškolskému vzdělávání vyplývající z dokumentů přijatých na jednání států Evropské unie v Boloni, Lisabonu a Bergenu, dále navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2011 až 2015 (DZ MŠMT). Vychází z výsledků a cílů stanovených v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 (DZ VFU). Navazuje na výsledky dosažené Fakultou veterinární hygieny a ekologie při plnění předchozího Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2006 až 2010 a jeho každoročních aktualizací, a na výsledky a doporučení vyplývající z mezinárodní evaluace fakulty obsažené v Závěrečné zprávě o evaluaci Veterinární a farmaceutické univerzity Brno schválené v roce 2005 v Bruselu Evropskou asociací veterinárních fakult (*European Association of Establishments for Veterinary Education*) a Federací veterinárních lékařů Evropy (*Federation of Veterinarians of Europe*).

2. Postavení Fakulty veterinární hygieny a ekologie

Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE) vychází z oboru veterinární hygieny, který byl v různých formách tradován na veterinárních univerzitách v Evropě již v minulém století. Podmínky pro rozvoj veterinární hygieny na území dnešní České republiky byly vytvořeny zřízením československé státní Vysoké školy zvěrolékařské v Brně v roce 1918. Zde byl založen samostatný Ústav pro hygienu masa, mléka a potravin. Rozvoj veterinární hygieny do celé šíře zdravotní nezávadnosti, hygienické nezávadnosti a biologické plnohodnotnosti potravin umožnil v roce 1975 vznik samostatného studijního programu Veterinární hygiena. Na vybudovaném základě samostatného studijního programu Veterinární hygieny byla v roce 1990 zřízena samostatná Fakulta veterinární hygieny a ekologie. Výuka na této fakultě byla zahájena v roce 1991.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie (FVHE) své postavení odvozuje od svého začlenění do společenství univerzit a fakult v České republice, zejména jako její součásti medicínsky zaměřených vysokých učení v České republice. FVHE je jedinou fakultou svého druhu v České republice. Je součástí Veterinární a farmaceutické univerzity Brno (VFU) a jednou ze tří jejích fakult. V rámci Střední Evropy je začleněna do sítě veterinárních fakult a univerzit *Veterinary Network of European Student and Staff Transfer (VetNEST)* s volnou mobilitou studentů a učitelů. V rámci Evropy je FVHE řádným členem Evropské asociace veterinárních fakult *European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE)* a *European College of Veterinary and Public Health (ECVPH)*.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno absolvovala v roce 1995 mezinárodní evaluaci organizovanou European Association of Establishments for Veterinary Education (EAEVE). Závěry z evaluace byly fakultě sděleny na jednání v Bruselu dne 28. 10. 1996. Tyto závěry obsahovaly doporučení pro splnění požadavků směrnice Evropské unie 78/1027/ EEC, týkající se veterinárního vzdělávání. FVHE tato doporučení splnila a na základě posouzení Vzdělávacího výboru pro veterinární vzdělávání EAEVE a FVE ze dne 8. – 9. března 2002 bylo konstatováno, že FVHE splňuje požadavky směrnice Evropské unie 78/1027/ EEC, týkající se veterinárního vzdělávání. V roce 2004 Fakulta veterinární hygieny a ekologie absolvovala opět přísnou mezinárodní evaluaci organizovanou EAEVE. Závěrečná zpráva z této mezinárodní evaluace byla schválena Společným vzdělávacím výborem EAEVE a FVE (*Joint Education Committee of the European Association of Establishments for Veterinary Education and Federation of Veterinarians of Europe*). Výsledky této mezinárodní evaluace byly fakultě sděleny na jednání v Bruselu dne 8. 4. 2005. Výsledkem evaluace bylo pozitivní zjištění, že fakulta splňuje požadavky stanovené pro veterinární vzdělávání stanovené směrnicí Evropské unie 78/1027/ EEC, týkající se veterinárního vzdělávání. Na základě výsledků mezinárodní evaluace je FVHE zařazena na prestižní seznam pozitivně evaluovaných fakult Evropy (*List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE*).

3. Poslání Fakulty veterinární hygieny a ekologie

Základním posláním Fakulty veterinární hygieny a ekologie je poskytování univerzitního vzdělání, uskutečňování výzkumu v oblasti veterinární hygieny a v oblasti bezpečnosti a kvality potravin a další činnost naplňující poslání FVHE jako akademické instituce.

V oblasti poskytování univerzitního vzdělávání toto své poslání FVHE realizuje uskutečňováním studijních programů akreditovaných Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT). FVHE uskutečňuje magisterský studijní program v oboru Veterinární hygiena a ekologie. Absolventi tohoto studijního programu získávají kvalifikaci veterinárního lékaře s diferenciací do oblasti veterinární ochrany veřejného zdraví, zdravotní a hygienické nezávadnosti potravin a surovin živočišného původu, chorob potravinových zvířat, infekčních chorob zvířat a veterinární ekologii. FVHE uskutečňuje dále bakalářský studijní program a navazující magisterský studijní program Bezpečnost a kvalita potravin. Absolventi tohoto studijního programu získávají kvalifikace bakaláře případně magistra v oblasti bezpečnosti a kvality potravin. FVHE dále uskutečňuje doktorský studijní program v oborech: Hygiena a technologie potravin, Výživa, dietetika hospodářských zvířat a hygiena vegetálií, Veterinární ekologie, Veterinární biochemie, chemie a biofyzika, Choroby volně žijících zvířat a zvířat zoologických zahrad, Veterinární toxikologie a toxikologie potravin, Veřejné veterinářství a ochrana zvířat. Absolventi doktorského studijního programu získávají vědeckou kvalifikaci pro samostatné vědecké bádání a samostatnou tvůrčí činnost v oblasti výzkumu a vývoje. FVHE se účastní také na programech celoživotního vzdělávání se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii a bezpečnost a kvalitu potravin. Zvláštní postavení v tomto vzdělávání zaujímá vzdělávání v rámci Univerzity třetího věku, kde FVHE realizuje program Člověk a zdravé potraviny.

Fakulta veterinární hygieny a ekologie má akreditované v anglickém jazyce studijní programy: v magisterském studiu *Veterinary Hygiene and Ecology* a v bakalářském i navazujícím magisterském studijním programu *Food Safety and Quality*. Vedle toho zajišťuje doktorský studijní program pro obory: *Food Hygiene and Processing Technology, Diseases of Wild and Zoo Animals, Veterinary Ecology, Veterinary Toxicology and Toxicology of Foodstuff, Veterinary Public Health and Animal Protection, Nutrition and Dietetics of Farm Animal and Hygiene of Food of Plant Origin, Veterinary Biochemistry, Chemistry and Biophysics*.

V oblasti uskutečňování výzkumu své poslání FVHE realizuje řešením projektů na úrovni výzkumného záměru, grantových projektů a dalších projektů zaměřených na vědeckou a odbornou problematiku. Výzkum fakulty je v současné době koncentrován zejména na řešení celofakultního výzkumného záměru Veterinární aspekty bezpečnosti a kvality potravin.

V oblasti ostatních činností fakulta realizuje další aktivity naplňující poslání FVHE jako akademické instituce.

4. Priority Fakulty veterinární hygieny a ekologie

Prioritami Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, a další tvůrčí činnosti Fakulty veterinární hygieny a ekologie Veterinární a farmaceutické univerzity Brno na období 2011 až 2015 jsou - soustavné zvyšování kvality, otevřenost pro spolupráci a efektivita činnosti.

4.1. Zvyšování kvality činností na FVHE

4.1.1. Vzdělávací činnost

4.1.1.1. Studium v českém jazyce

4.1.1.1.1. Akreditované studijní programy a obory

FVHE bude uskutečňovat univerzitní vzdělávání se zaměřením na veterinární hygienu a ekologii, a to v akreditovaných oborech na úrovni bakalářského, navazujícího magisterského, magisterského a doktorského studijního programu. FVHE zpracuje a předloží podklady pro reakreditaci magisterského studijního programu Veterinární hygiena a ekologie v oboru Veterinární hygiena a ekologie a v oboru Bezpečnost a kvalita potravin tak, aby získala reakreditaci programů před ukončením doby platnosti akreditací. FVHE zpracuje a předloží podklady pro reakreditaci doktorského studijního programu Veterinární hygiena a ekologie v oborech Veterinární biochemie, chemie a biofyzika a Veterinární toxikologie a toxikologie potravin tak, aby získala reakreditaci programu před ukončením doby platnosti akreditace.

4.1.1.1.2. Bakalářský a navazující magisterský studijní program

FVHE bude zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání v oblasti bezpečnosti a kvality potravin tak, aby toto vzdělávání rozvíjelo kredit jednoho z nejlepších vzdělávacích programů pro dozor nad potravinami a aby efektivně naplňovalo právní předpisy České republiky upravující univerzitní vzdělávání v oblasti bezpečnosti a kvality potravin, požadavky Akreditační komise a tradice a zkušenosti ve vzdělávání v oblasti zdravotní nezávadnosti a hygieny potravin na VFU Brno.

FVHE proto bude:

- a) podporovat zájem talentovaných středoškolských studentů o studium v oboru Bezpečnost a kvalita potravin, zejména poskytováním dostateku odpovídajících informací o společenské a profesní významnosti oboru, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi, a dále podporou spolupráce se středními školami v jejich odborné činnosti zaměřené do oboru nebo oborů souvisejících,
- b) organizovat přijímací řízení ke studiu v oboru Bezpečnost a kvalita potravin vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný obor,
- c) inovovat studijní programy v oboru Bezpečnost a kvalita potravin zejména z pohledu zastoupení a návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřující k formování moderního curricula pro obor Bezpečnost a kvalita potravin,

- d) modernizovat formy výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích, specializovaných laboratořích, poloprovozních dílnách, jatkách, v podnicích, chovech zvířat a při dozorové činnosti a dále podporovat výuku orientovanou na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru a bude podporovat stáže pro poznání prostředí praktického výkonu profese,
- e) zkvalitňovat personální zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, akademickými pracovníky vyšší akademické kvalifikace, experty získávanými z dozorové činnosti a z provozu jednotlivých podniků, experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

4.1.1.1.3. Magisterský studijní program

FVHE bude zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství a veterinární hygieny naplňující směrnici Evropské unie č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací a splňující další požadavky evropských institucí na veterinární vzdělávání a řadící tak univerzitu mezi první třetinu veterinárních univerzitních institucí v Evropě, dále právní předpisy České republiky upravující univerzitní veterinární vzdělávání, požadavky Akreditační komise a naplňující tradice, zkušenosti a rozvojové trendy veterinárního vzdělávání na VFU Brno.

FVHE proto bude:

- a) posilovat evropskou jedinečnost fakulty spočívající v kvalitativně evropsky nejlepší úrovni výuky v oblasti bezpečnosti a kvality potravin,
- b) inovovat studijní program v oblasti veterinární hygieny a ekologie z pohledu požadavků směrnice Evropské unie č. 36/2005/EC, požadavků vyplývajících z procesu mezinárodní evaluace/akreditace veterinárních studijních programů, ze zákona č. 166/1999 Sb., ve znění pozdějších předpisů, upravujícího národní požadavky na veterinární vzdělávání, z požadavků Akreditační komise, a dále z tradice veterinárního vzdělávání na univerzitě, ze zkušeností a nejnovějších evropských a národních trendů ve veterinárním vzdělávání a veterinární profesi, promítající se do zastoupení jednotlivých předmětů, návaznosti jednotlivých předmětů, zařazování nových předmětů, sylabů předmětů z pohledu jejich modernizace podle nejnovějších poznatků v oboru, zařazení praktické výuky podporující získání nejen zkušeností ale také dovedností, dále stáží a praxí do výuky, zakončování předmětů zápočtem, zkouškou nebo státní zkouškou, směřujícího k formování moderního curricula pro obor Veterinární hygiena a ekologie,
- c) podporovat zájem talentovaných středoškolských studentů o studium v oboru Veterinární hygiena a ekologie, zejména vytvářením informačních zdrojů o postavení, obsahu a činnosti v oborech vzdělávání, o přijímacím řízení ke studiu, o průběhu studia, o možnostech uplatnění v praxi, a dále bude podporovat spolupráci se středními školami v jejich odborné činnosti zaměřené do oborů studia na univerzitě nebo oborů souvisejících,
- d) organizovat přijímací řízení ke studiu v oboru Veterinární hygiena a ekologie, vytvářející preference talentovaným uchazečům o studium a uchazečům s výrazným zájmem o studovaný obor,
- e) modernizovat formy výuky, zejména z pohledu prezentace teoretických znalostí s využitím multimediálních prostředků, předávání praktických zkušeností zejména při praktické výuce v laboratořích a poloprovozních dílnách, v podnicích, chovech zvířat

a při dozorové činnosti a dále podporovat výuku orientovanou na získávání dovedností pro provádění praktických odborných úkonů v oboru a bude podporovat stáže pro poznání prostředí praktického výkonu profese,

- f) zkvalitňovat personální zajištění výuky studentů podporou výuky a prověřování znalostí studentů akademickými pracovníky se zkušenostmi s výukou, výzkumem a zkušenostmi z praxe, a experty se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

4.1.1.1.4. Doktorský studijní program

FVHE bude zvyšovat kvalitativní úroveň univerzitního vzdělávání v doktorském studijním programu v oboru Veterinární hygiena a ekologie, tak aby naplňovalo požadavky hlubokého specializovaného studia s vysokým potenciálem tvůrčí činnosti s dosažením nových vědeckých poznatků publikovatelných v mezinárodně uznávaných vědeckých časopisech. FVHE proto bude:

- a) podporovat zájem absolventů magisterských studijních programů univerzity, případně absolventů studijních programů jim oborově blízkých, o vědeckou a výzkumnou činnost zapojováním talentovaných studentů magisterských programů do řešení výzkumných projektů univerzity s případnou finanční motivací pro tyto studenty vyplývající z projektů specifického výzkumu, grantových agentur a projektů dalších poskytovatelů prostředků na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost,
- b) organizovat přijímací řízení do oborů doktorského studijního programu s preferencí uchazečů disponujících předpoklady pro vědeckou a výzkumnou práci, jazykovými schopnostmi a výrazným zájmem o studovaný obor doktorského studia,
- c) inovovat studijní programy jednotlivých oborů doktorského studia, zejména z pohledu zastoupení předmětů výuky, zařazení praktické výuky podporující získání zkušeností z vědecké a výzkumné práce, výzkumných praxí na jiných pracovištích směřující k získávání nových poznatků, postupů a metod vědecké a výzkumné činnosti v oboru studia,
- d) podporovat stáže na jiných domácích i zahraničních univerzitních i výzkumných pracovištích pro poznání prostředí výzkumu a kvalitní výzkumné činnosti,
- e) FVHE bude zkvalitňovat personální zajištění výuky v doktorských studijních programech preferencí v pověřování školitelstvím zejména akademických pracovníků vyšší akademické kvalifikace, a spolupráce s výzkumnými pracovníky a výzkumnými týmy kvalitních výzkumných pracovišť se zahraničními zkušenostmi a ze zahraničí.

4.1.1.2. Studium v cizím jazyce

FVHE bude rozvíjet prostředí pro studium zahraničních studentů uskutečňováním studijních programů v anglickém jazyce *Veterinary Hygiene and Ecology* a *Food Safety and Quality* a v akreditovaných doktorských studijních programech.

FVHE proto bude:

- a) podporovat navýšení zahraničních studentů studijního programu *Veterinary Hygiene and Ecology*,
- b) zahájí výuku pro zahraniční studenty v bakalářském a navazujícím magisterském studijním programu v oboru *Food Safety and Quality*,
- c) podporovat navýšení počtu zahraničních studentů ve všech akreditovaných doktorských studijních programech: *Food Hygiene and Processing Technology*, *Diseases of Wild and Zoo Animals*, *Veterinary Ecology*, *Veterinary Toxicology and Toxicology of Foodstuff*, *Veterinary Public Health and Animal Protection*, *Nutrition*

4.1.2. Formy a metody vzdělávání

4.1.2.1. Systém výuky, formy a metody vzdělávání

FVHE bude zkvalitňovat systém výuky, formy a metody vzdělávání rozvíjející tvůrčí schopnosti studentů a uplatnitelnost absolventů, a to ve smyslu prohlubování výuky podstatných teoretických znalostí významných v oborech vzdělávání, získávání významných praktických zkušeností a rozvíjení stanovených praktických dovedností studentů.

FVHE proto bude:

- a) uskutečňovat kvalitní praktickou výuku v laboratořích, specializovaných laboratořích, v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně, na jatkách, ale také v provozu Školního zemědělského podniku Nový Jičín a dalších zařízeních VFU Brno,
- b) uskutečňovat specializovanou praktickou výuku na zařízeních umožňujících práci s patogenními mikroorganismy, radioizotopy, nebezpečnými chemickými látkami, návykovými látkami, léčivy a prekursory a umožňujících provádění pokusů na zvířatech,
- c) realizovat propojení výuky organizované v areálu univerzity s výukou realizovanou v praxi při stážích studentů zejména v zemědělských podnicích, diagnostických ústavech, jatkách, u dozorových orgánů státní správy, u soukromých veterinárních lékařů, v potravinářských podnicích a v dalších orgánech a institucích působících v oblasti odborného zaměření fakulty v průběhu studia i v rámci předpromoční praxe,
- d) podporovat výuku umožňující nácviky profesních dovedností „*day one skills*“ zlepšující bezprostřední uplatnění absolventů první den pro promoci v praxi,
- e) propojovat vzdělávání s výzkumem, vývojem, s inovační a další tvůrčí činností, a bude podporovat mimořádně nadané studenty.

4.1.2.2. Kreditní systém, dodatek diplomu, potvrzení o úspěšné evaluaci

FVHE bude posilovat kvalitu studia v národním i mezinárodním rozměru plněním požadavků na mezinárodní formální i obsahové standardy vysoké úrovně vzdělávání a to zejména na úrovni plnění požadavků kreditního systému, požadavků dodatku k diplomu a požadavků směřující k úspěšné mezinárodní evaluaci.

FVHE proto bude:

- a) vytvářet podmínky pro splnění mezinárodní evaluace a vydávání potvrzení o pozitivní mezinárodní evaluaci absolventům magisterského studijního programu Veterinární hygiena a ekologie usnadňující uznání jejich studia v zahraničí a rozšiřující tak možnosti jejich uplatnění v praxi,
- b) plnit požadavky pro vydávání Dodatku k diplomu - *Diploma Supplement* a jeho vydávání na úrovni *Diploma Supplement Label* absolventům studia studijních programů univerzity,
- c) prohlubovat kreditní systém výuky - *European Credit Transfer and Accumulation System* (ECTS) v bakalářském, navazujícím magisterském, magisterském a doktorských studijních programech s cílem splnit podmínky ECTS Label.

4.1.2.3. Studijní úspěšnost

FVHE bude vytvářet podmínky pro vyšší studijní úspěšnost studentů v bakalářském, navazujícím magisterském, magisterském i doktorských studijních programech.

FVHE proto bude:

- a) vytvářet opatření spočívající zejména v kvalitním náboru a výběru uchazečů o studium s preferencí talentovaných studentů s výrazným zájmem o studovaný obor,
- b) uskutečňovat kreditní systém studia umožňující studentům rozvolnění studia podle jejich studijních schopností, uplatňování metod výuky, které podporují osvojování si teoretických poznatků, praktických zkušeností a stanovených dovedností, kombinace výuky teoretické, praktické, praxí a stáží k získání potřebné úrovně požadovaných znalostí,
- c) podporovat motivaci ke studiu formou prospěchových stipendií, posilováním sounáležitosti se studovaným studijním oborem, zvýrazněním úspěšnosti studovaného oboru v praxi a možnosti uplatnitelnosti absolventů daného oboru,
- d) rozvíjet studijní prostředí na fakultě podporou zázemí pro studenty, přístupem k elektronickým informacím z oboru, vytvářením kvalitních studijních pramenů z jednotlivých studovaných předmětů, aktivní součinností ústavů v rámci zpracovávání studentských odborných prací a podporou studentských aktivit v oblasti sportovní, kulturní i zájmové.

4.1.3. Národní kvalifikační rámec

FVHE bude implementovat Národní kvalifikační rámec s cílem naplnit požadavky definované na úrovni obecných znalostí, zkušeností a dovedností pro jednotlivé úrovně univerzitního vzdělávání na podmínky jednotlivých vzdělávacích oblastí a oborů v studijních programech tradovaných na univerzitě. FVHE provede zpracování výsledků Národního kvalifikačního rámce týkající se veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin do studijních programů fakulty tak, aby byly naplněny požadavky pro jednotlivé úrovně univerzitního vzdělávání v bakalářském, navazujícím magisterském, magisterském a doktorských studijních programech při respektování zvláštností jednotlivých studijních programů. Dále provede změny v systému, formách a metodách výuky v jednotlivých studijních programech fakulty tak, aby byly dosaženy potřebné požadavky na znalosti, zkušenosti a dovednosti v jejich specifikaci dané národním kvalifikačním rámcem vymezené vzdělávací oblasti, páteřními a mezními obory a případně i stanovenými předměty, odpovídající kompetencím v povolání veterinárního lékaře.

4.1.4. Vnitřní a vnější zajišťování kvality

FVHE bude rozvíjet systémy hodnocení kvality, a to jak uvnitř univerzity, tak také s využitím objektivních externích postupů a systémů. FVHE v této oblasti bude hodnotit a podporovat:

- a) kvalitu fakulty zejména v kolegiu děkana fakulty, ve vědecké radě fakulty, v akademickém senátu fakulty, zejména při projednávání výroční zprávy o činnosti fakulty,
- b) kvalitu ústavů zejména přednosty ústavů ve vztahu k jednotlivým akademickým pracovníkům,
- c) kvalitu studentů zejména systémem bodového posuzování kvality výuky v jednotlivých předmětech a jednotlivými akademickými pracovníky,

- d) vnější hodnocení kvality fakulty na základě jejího obsahového naplnění, organizačního zabezpečení, personálního zajištění a na základě dalších parametrů stanovených Akreditační komisí a na základě mezinárodně stanovených ukazatelů kvality pro veterinární vzdělávání v rámci mezinárodní evaluace/akreditace.

4.1.5. Absolventi, zaměstnatelnost a uplatnitelnost

FVHE bude podporovat zkvalitňování výstupní vzdělanostní úrovně absolventů podporující jejich uplatnitelnost v praxi v národním i mezinárodním měřítku.

FVHE proto bude podporovat:

- a) spolupráci s Evropskou asociací veterinárních univerzit a fakult a dále s profesními evropskými asociacemi v oblasti veterinárního lékařství a hygieny při formování vzdělanostní úrovně veterinárního lékaře podle evropských rozvojových trendů v profesi,
- b) spolupráci se zaměstnavateli absolventů, zejména se státními kontrolními organizacemi, zejména Státní veterinární správou České republiky, Státní zemědělskou a potravinářskou inspekcí, potravinářskými a zemědělskými podniky,
- c) setkávání s absolventy, profesními komorami a svazy,
- d) praktickou výuku a dlouhodobé stáže pro studenty v průběhu jejich studia na fakultě v praxi vytvářející předpoklad propojenosti výuky na fakultě a praktické činnosti v profesi a usnadňující uplatnitelnost absolventů s dopadem na celkovou zaměstnatelnost absolventů fakulty,
- e) vedle teoretických znalostí, praktických zkušeností a profesních dovedností také obecné způsobilosti zvyšující uplatnitelnost absolventů fakulty v profesní praxi.

4.2. Vědecká, výzkumná, vývojová, inovační a další tvůrčí činnost na fakultě

4.2.1. Vědecká, výzkumná a další tvůrčí činnost na fakultě

FVHE bude rozvíjet fakultu jako výzkumnou instituci, rozšiřovat a zkvalitňovat vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost v oblasti veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin směřující k úspěšnému získávání, řešení a zakončování projektů uplatnitelnými výstupy a kvalitní tvůrčí činností naplňování podmínek pro výzkumné fakulty.

FVHE proto bude:

- a) posilovat jedinečné postavení a úroveň fakulty v oblasti výzkumu v oblasti veterinárních aspektů bezpečnosti a kvality potravin,
- b) rozvíjet prostředí fakulty v oblasti vnějších informačních zdrojů vytvářejících podklady pro nové myšlenky v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčích činností, a to zejména podporou výměny vědeckých poznatků v rámci fakultních i mimofakultních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů, mobility akademických pracovníků přinášející nové poznatky z jiných fakult a výzkumných pracovišť,
- c) začleňovat fakultu do velkých výzkumných projektů vytvářející propojení s dalšími excelentními výzkumnými pracovišti u nás i v zahraničí,
- d) podporovat řešení mezinárodních i národních výzkumných projektů rozvíjejících výzkumné prostředí na fakultě s významnými uplatnitelnými výsledky vědy, výzkumu a tvůrčích činností,

- e) rozšiřovat experimentální zázemí fakulty pro provádění výzkumné a vývojové činnosti přinášející nové teoretické poznatky a praktické zkušenosti v oborech působení fakulty,
- f) zkvalitňovat personální zajištění výzkumné činnosti především na základě soutěže o projekty poskytovatelů výzkumných prostředků s podporou úspěšných řešitelů a řešitelských týmů, výběrem nových akademických pracovníků působících v oblasti výzkumu, účastí studentů doktorských studijních programů na excelentním výzkumu fakulty a začleňováním do výzkumných týmů talentovaných studentů magisterských studijních programů,
- g) podporovat postdoktorandské působení absolventů doktorských studijních programů na fakultě.

4.2.2. Prostředky získávané na vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost

FVHE bude získávat prostředky na kvalitní vědeckou, výzkumnou a další tvůrčí činnost fakulty na úrovni prostředků operačních programů Evropské unie, mezinárodních grantů, výzkumných záměrů, projektů Národního programu výzkumu, grantů grantových agentur a dále z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací a prostředků specifického vysokoškolského výzkumu a z prostředků smluvního výzkumu se zadávajícími organizacemi, institucemi a podniky.

FVHE se proto bude:

- a) účastnit na projektech výzkumu přinášející prostředky operačních programů Evropské unie, zejména připravovaných projektů CEITEC,
- b) řešit stávající dlouhodobé projekty velkého rozsahu, zejména výzkumné záměry MŠMT, a účastnit se na budoucích obdobných projektech velkého rozsahu.
- c) získávat prostředky poskytované jako institucionální podpora výzkumným organizacím,
- d) řešit dlouhodobé projekty na úrovni Národního programu výzkumu, a účastnit se budoucích obdobných projektů,
- e) řešit stávající a budoucí projekty grantových agentur, zejména Grantové agentury České republiky, Technické agentury České republiky, Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy, Národní agentury zemědělského výzkumu a Interní grantové agentury Ministerstva zdravotnictví a dalších,
- f) získávat prostředky na specifický vysokoškolský výzkum,
- g) získávat prostředky v rámci smluvního výzkumu od organizací, institucí a podniků požadujících výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti na fakultě v rámci veterinární hygienické činnosti a z dalších zdrojů.

4.2.3. Počet publikací v impaktovaných časopisech

FVHE bude rozšiřovat a zkvalitňovat uplatňování výsledků vědy, výzkumu a další tvůrčí činnosti v uznatelných výstupech, zejména v mezinárodně uznaných kvalitních vědeckých časopisech.

FVHE proto bude:

- a) evidovat publikace v uznaných vědeckých časopisech jako parametru výstupu vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademických pracovníků na univerzitě,
- b) navyšovat množství uznatelných výstupů z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací podle metodiky hodnocení výsledků z výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,

- c) dosahovat v cílovém roce 2015 okolo jedné publikace v impaktovaném vědeckém časopise ročně na jednoho přepočteného akademického pracovníka.

4.2.4. Hodnocení vědecké a výzkumné činnosti

FVHE bude zvyšovat vnější ohodnocení vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti fakulty v externím systému propočítávajícího body za výstupy univerzity v oblasti vědy, experimentálního výzkumu a inovací za stanovené období. FVHE proto bude motivovat akademické pracovníky k realizaci výsledků výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti ve formě kvalitních publikací v uznaných vědeckých časopisech, a to zejména formou platového ohodnocení dosažených publikačních výsledků, plněním podmínek publikačních kritérií v rámci kvalifikačních postupů, hodnocení publikačních výsledků pracovníků v rámci dalších výběrových akademických činností (pro vysílání na konference aj.).

4.2.5. Docenti a profesori na univerzitě

Zastoupení docentů a profesorů na fakultě je předpokladem pro vysokou úroveň tvůrčí činnosti na fakultě. FVHE bude zkvalitňovat kvalifikační úroveň akademických pracovníků zvýšením podílu docentů a profesorů s cílovým stavem v roce 2015 představujícím 1/3 přepočteného počtu ze všech akademických pracovníků při splnění kritérií stanovených pro habilitační a profesorská řízení a bude motivovat akademické pracovníky:

- a) ke kvalitní vzdělávací činnosti na univerzitě, a to zejména vyhodnocováním jejich činnosti v rámci systému hodnocení kvality výuky,
- b) ke kvalitní výzkumné, vývojové a tvůrčí činnosti vedoucí k uznatelným výsledkům podle metodiky hodnocení výsledků výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, a to zejména formou platového ohodnocení založeného na dosažených uznatelných výsledcích,
- c) k další akademické činnosti, zejména v oblastech vytvářejících výrazný osobní pozitivní kredit v rámci fakulty i mimo ni,
- d) k řízení ke jmenování profesorem, k podávání žádostí o zahájení habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem v případě úspěšného kvalifikačního řízení zejména formou zvýšeného platového ohodnocení.

4.3. Odborná činnost

FVHE bude prohlubovat postavení fakulty jako profesního centra veterinární hygienické činnosti pro odbornou i ostatní veřejnost. FVHE výrazně navýší rozsah a kvalitu odborných veterinárních hygienických činností tak, aby se stal významným odborným zázemím pro výuku, výzkum, ale také finančním zázemím pro ústavy a fakultu.

4.3.1. Veterinární hygienická činnost

FVHE bude naplňovat požadavek uskutečňování veterinární hygienické činnosti v oblasti produkce, porážení a zpracování masa jatečných zvířat, zpracování a skladování surovin živočišného původu a činnosti poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílny s cílem plnění kritérií daných pro výuku studentů veterinární hygieny v praktických dovednostech zaměřených na veterinární prohlídku jatečných zvířat, technologii a hygienu jatečných zvířat, masných, rybích a mlékárenských provozů a vytvářející velmi dobré předpoklady pro veterinárně hygienickou a technologickou vědeckou a výzkumnou činnost.

FVHE proto zajistí:

- a) provoz na svých jatkách v areálu univerzity a v jatečných provozech spolupracujících s univerzitou tak, aby byl zajištěn potřebný počet těl a orgánů porážených zvířat pro veterinární prohlídku jatečných zvířat před poražením a těl a orgánů po poražení odpovídajících požadavkům na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného zázemí pro získávání nových vědeckých poznatků v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin,
- b) provoz a další rozvoj veterinární hygienické činnosti v poloprovozní masné, rybí a mlékárenské dílně pro potřeby výuky veterinární hygieny ve smyslu požadavků na úspěšnou mezinárodní evaluaci/akreditaci a jako výzkumného prostředí pro získávání nových vědeckých poznatků a jejich ověřování v oblasti veterinární hygieny a bezpečnosti a kvality potravin.

4.3.2. Zvláštní pracoviště

FVHE bude rozvíjet zvláštní pracoviště fakulty vyžadující speciální povolení k činnosti a vytvářející součást specifického zaměření vzdělávání, výzkumu a odborných činností v oblasti veterinární hygieny a ekologie, bezpečnosti a kvality potravin. Zejména se jedná o pracoviště pro radioizotopy, které je pod dozorem Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, dále pracoviště nakládající s vysoce rizikovými biologickými agens a toxiny, které je pod dozorem Oddělení pro kontrolu zákazu biologických zbraní Státního úřadu pro jadernou bezpečnost, pracoviště s oprávněním k nakládání s některými návykovými látkami, která jsou pod dozorem Inspektorátu omamných a psychotropních látek Ministerstva zdravotnictví a pracoviště oprávněná nakládat s nebezpečnými chemickými látkami s cílem vytváření podmínek pro kvalitní vzdělávání, vědu a výzkum a odborné činnosti v oborech tradovaných na fakultě.

FVHE bude dále působit jako uživatelské a chovatelské zařízení podle zákona č. 246/1992 Sb., na ochranu zvířat proti týrání, ve znění pozdějších předpisů, které je oprávněné provádět pokusy na zvířatech a chovat pokusná zvířata s cílem zajistit předpoklady pro kvalitní veterinárně hygienické vzdělávání, dále veterinárně hygienický výzkum a případné další odborné činnosti na fakultě. K zajištění těchto úkolů bude FVHE podporovat technologické, technické a přístrojové vybavení zvláštních pracovišť podle požadavků měnící se legislativy a podle požadavků orgánů státní správy a dalších institucí vykonávajících dozor a kontrolu těchto pracovišť, činnost odborných komisí fakulty, které vykonávají kontrolu nad těmito zvláštními pracovišti a koordinují administrativní a další činnosti podle požadavků orgánů státní správy.

4.4. Otevřenost fakulty

4.4.1. Internacionalizace ve vzdělávání

FVHE bude posilovat svoje postavení zejména v rámci evropského vysokoškolského prostoru, bude spolupůsobit v evropských organizacích, tak aby si udržela mezinárodní uznání na úrovni mezinárodní evaluace/akreditace a byla nadále řazena mezi prestižní evropské veterinární instituce, která splňuje podmínky evropské směrnice o uznávání odborných kvalifikací. Fakulta bude rozšiřovat zahraniční mobility studentů a akademických pracovníků, kteří realizují vzdělávání v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a

bezpečnosti a kvality potravin kromě českého také v anglickém jazyce a posilovat mezinárodní vzdělávací kredit univerzity.

FVHE bude podporovat a realizovat:

- a) navyšování počtu zahraničních studentů studujících v anglickém jazyce v cílovém roce 2015 na 5% z celkového počtu studentů fakulty,
- b) mobility studentů a akademických pracovníků, umožňujícím získávat zahraniční znalosti a zkušenosti v prostředí univerzit, výzkumných a odborných institucí a prohlubování evropské meziuniverzitní komunikace,
- c) plnění podmínek pro mezinárodní uznání veterinárního vzdělávání na univerzitě formou mezinárodní evaluace/akreditace, uvedení univerzity na prestižním seznamu *List of Evaluated and Approved Institutions by EAEVE*, a plnění podmínek evropské směrnice č. 36/2005/EC, o uznávání odborných kvalifikací,
- d) mezinárodní letní školy univerzitního vzdělávání ve spolupráci s evropskými univerzitami otevřených pro zahraniční studenty na univerzitě,
- e) uznávání části studia absolvovaných v zahraničí,
- f) podíl na činnosti evropských univerzitních asociací, zejména *European Association of Establishments for Veterinary Education - EAEVE*, ve *Veterinary Network of European Student and Staff Transfer – VetNEST*,
- g) rozšiřování spektra zahraniční spolupráce formalizované uzavřenými smlouvami o spolupráci s dalšími zahraničními univerzitami, výzkumnými institucemi a dalšími pracovišti,
- h) zapojení do komunitárních programů pro spolupráci v rámci Evropské unie (LLL, Erasmus, Mundus a další) a také s ostatními částmi světa,
- i) zkvalitňování podmínek pro působení zahraničních odborníků ve vzdělávání na univerzitě a komunikaci nejen v českém ale také v anglickém jazyce,
- j) plnění podmínek k získání *Diploma Supplement Label* a usilovat o získání *ECTS Label*.

4.4.2. Mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích

FVHE bude zvyšovat mezinárodní kredit fakulty jako významné kvalitní univerzitní instituce v oblasti výzkumu, vývoje a inovací zaměřené na veterinární hygienu a ekologii a bezpečnost a kvalitu potravin, a to zejména účastí na mezinárodních výzkumných projektech, řešením vědeckých a výzkumných projektů s mezinárodním dopadem, publikací vědeckých výsledků v uznaných mezinárodních časopisech, organizování mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů a účastí akademických pracovníků na zahraničních kongresech, konferencích a dalších aktivitách mezinárodní prezentace vědeckých, výzkumných a dalších výsledků tvůrčí činnosti na univerzitě.

FVHE vytvoří podmínky:

- a) na řešení mezinárodních projektů, zejména rámcových výzkumných programů Evropské unie a projektů propojujících evropské univerzity a výzkumná pracoviště do vědeckovýzkumných center,
- b) k účasti na velkých projektech mezinárodního rozsahu, zejména v připravovaných projektech CEITEC,
- c) k publikační aktivitě vědeckých výsledků získaných na fakultě v uznaných mezinárodních vědeckých časopisech,
- d) k organizaci mezinárodních kongresů, konferencí, seminářů a workshopů na fakultě a podporovat účast akademických pracovníků a studentů na těchto aktivitách v zahraničí
- e) pro přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními vědeckými a výzkumnými pracovníky,

- f) pro mobility akademických pracovníků a studentů zaměřené na pobyty na zahraničních univerzitách a výzkumných a odborných pracovištích umožňující přímou výměnu vědeckých poznatků se zahraničními pracovišti.

4.4.3. Spolupráce s praxí

FVHE bude rozšiřovat spolupráci s institucemi, organizacemi a podniky a dalšími subjekty, které působí v oblasti veterinárního lékařství, veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin, a to zejména s těmi, které mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání studentů a výzkumu v oborech působení fakulty a u nichž nachází uplatnění absolventů fakulty.

FVHE proto bude podporovat:

- a) zapojování představitelů a zástupců institucí, organizací, podniků a dalších subjektů z praxe do formování studijních programů a do výuky k předávání praktických zkušeností a dovedností z praxe studentům,
- b) organizace stáží a praxí pro studenty na pracovištích, v nichž absolventi nachází své uplatnění,
- c) podíl zástupců z praxe ve zkušebních a odborných komisích, vědeckých radách a případně v dalších orgánech fakulty, kde mohou pozitivně ovlivňovat další směřování vzdělávání a výzkumu na fakultě,
- d) společné řešení vědeckých, výzkumných, vývojových a inovačních problémů významných pro praxi,
- e) spolupráci s institucemi, podniky a dalšími subjekty z praxe na přenosu nových technologií a postupů do praxe, případně na vytváření podnikatelských inkubátorů a vědeckotechnických parků,
- f) aktivity fakulty prohlubující spolupráci univerzity s institucemi, organizacemi, podniky a dalšími subjekty z praxe veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin.

4.4.4. Celoživotní vzdělávání

FVHE bude zajišťovat celoživotní vzdělávání orientované na výkon povolání, dále celoživotní vzdělávání v zájmových oblastech a pokračovat v organizaci vzdělávání pro seniory v rámci Univerzity třetího věku.

Pro zajištění těchto úkolů bude:

- a) inovovat stávající kurzy a vytvářet nové kurzy celoživotního vzdělávání orientované na výkon povolání a to zejména další vzdělávání státních veterinárních lékařů, a podle možností také soukromých veterinárních lékařů a veterinárních lékařů v dalších oblastech jejich působení,
- b) rozšiřovat a aktualizovat vzdělávání k získávání způsobilosti podle zvláštních zákonů, zejména v oblasti veterinární péče, welfare zvířat a potravinářství,
- c) organizovat kurzy pro seniory v rámci Univerzity třetího věku zaměřené zejména na bezpečnost a kvalitu potravin,
- d) organizovat kurzy pro akademické pracovníky zaměřené především na informační technologie, zvyšování pedagogických schopností, řízení kolektivů, management, jazykové schopnosti.

4.4.5. Dostupnost vzdělávání

FVHE bude zvyšovat dostupnost vzdělávání pro uchazeče o studium v oborech tradovaných na fakultě formou podpory:

- a) spolupráce s vybranými středními školami v jejich přípravě budoucích uchazečů o studium na univerzitě,
- b) rozšiřování možností přístupu k informačním zdrojům nezbytných pro studium zaměřených na obory vzdělávání na fakultě,
- c) sociálně znevýhodněných studentů sociálními stipendii,
- d) zdravotně znevýhodněných studentů při současném zvážení náročnosti některých studijních programů na zdravotní způsobilost po úspěšném absolvování studia.

4.4.6. Poradenství

FVHE bude zkvalitňovat a rozšiřovat poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium, pro studenty prvního a dalších roků studia, pro studenty se specifickými potřebami i potencionální absolventy fakulty s cílem zvyšovat úroveň uchazečů o studium, zlepšovat informovanost studentů o systému studia, zvyšovat úroveň informací o možnostech uplatnění absolventů na trhu práce.

FVHE k tomu rozšíří:

- a) poradenství na fakultě pro zájemce a pro uchazeče o studium, a to zejména v oblasti podmínek přijímacího řízení, obsahu a forem studia, studijních a dalších podmínek působení studentů na fakultě, uplatňování absolventů v praxi, případně možností jejich působení v zahraničí,
- b) poradenství pro studenty prvního a dalších roků studia, zejména v oblasti systému výuky, organizace výuky, orientace na fakultě, využívání zařízení fakulty, v oblasti studijních, sportovních, kulturních, zájmových a ubytovacích náležitostí studentského života, a v oblasti dalších problematik studia.

4.4.7. Propagace a marketing

4.4.7.1. Péče o historii a tradice univerzity

FVHE bude podporovat péči o historii, historické prostory, historické předměty a dokumenty fakulty, a podporovat aktivity vytvářející sounáležitost s fakultou a univerzitou v jejich historickém kontextu u studentů, akademických pracovníků, penzionovaných pracovníků fakulty, u odborné i ostatní veřejnosti. K tomu FVHE podpoří aktivity připomínající významná výročí fakulty, pracovišť, organizaci konferencí, seminářů a pracovních setkání zaměřených i na významné osobnosti veterinární hygieny.

4.4.7.2. Propagace a marketing

FVHE bude rozšiřovat a zkvalitňovat mediální kredit fakulty na úrovni mezinárodní, národní u veřejnosti, potencionálních uchazečů o studium, u zájemců o spolupráci s fakultou, u odborné komunity veterinárních lékařů a potravinářů, a u absolventů, u institucí státní správy, veřejné správy a samosprávy, škol, výzkumných organizací, podniků a dalších subjektů možné spolupráce a dále rozšířit a posílit sounáležitost s fakultou u studentů, akademických pracovníků a dalších zaměstnanců fakulty.

K tomu FVHE bude:

- a) zpracovávat a projednávat strategie marketingových a propagačních aktivit fakulty,
- b) prezentovat postavení fakulty, pracovníků, studentů a absolventů odborné i laické veřejnosti,
- c) prezentovat výsledky výzkumné činnosti fakulty formou přístupnou nejen pro odbornou ale i laickou veřejnost,
- d) spolupracovat s odděleními pro vnější vztahy VFU Brno,
- e) podporovat aktualizaci a modernizaci fakultní části www stránek univerzity,
- f) podporovat mezinárodní aktivity zvyšující informovanost o možnostech studia zahraničních studentů na fakultě a o uplatnění absolventů fakulty v zahraničí,
- g) spolupracovat se zahraničními univerzitami, mezinárodními institucemi a organizacemi na aktivitách podporujících informovanost o univerzitním vzdělávání, výzkumu, odborných činnostech a prosazující odborné profesní činnosti v oblasti veterinární hygieny a ekologie a bezpečnosti a kvality potravin u nás i v zahraničí zvláště v období *Veterinary Year 2011* a dalších.

4.5. Efektivita a financování

4.5.1. Řízení fakulty

FVHE bude posilovat systém dlouhodobého strategicky orientovaného řízení fakulty a rozvíjet řízení v dimenzích obecně závazné právní regulace s cílem zkvalitňovat vnitřní předpisy fakulty, systémy řízení, organizaci řídicích procesů a zvyšovat kvalitu administrativního a personálního zajištění řídicích mechanismů fakulty.

K tomu FVHE posílí:

- a) systém dlouhodobě orientovaného řízení založeného na vymezování strategických a dílčích cílů a vyhodnocování jejich plnění,
- b) zkvalitňování vnitřních předpisů fakulty s cílem zvyšování úrovně řízení a organizační struktury fakulty,
- c) zkvalitňování systému řízení fakulty a organizace řídicích procesů a posilování odpovědnosti za přijatá rozhodnutí,
- d) pokračování v elektronizaci administrativních činností fakulty,
- e) zvyšování kvalifikace řídicích pracovníků univerzity jejich dalším vzděláváním formou školení, stáží, celoživotního vzdělávání.

4.5.2. Financování vzdělávání

Fakulta bude dále rozvíjet systém financování vzdělávací činnosti z prostředků normativního, kontraktovaného financování a s využitím dalších forem podpory z prostředků státního rozpočtu a prostředků mimo státní rozpočet s cílem posilování kvality vzdělávací činnosti na fakultě.

K tomuto účelu dále podpoří a bude využívat:

- a) pravidla financování, vycházejícího normativně z počtu studentů fakulty, koeficientu náročnosti studijního programu a stanoveného normativu, počtu absolventů, koeficientu pro absolventy a normativu pro absolventy a parametrů kvality studijních programů, případně z nových pravidel normativního financování vzdělávací činnosti kontraktovaného financování vysokých škol,
- b) podávání projektů Operačních programů Evropské unie a využití prostředků z těchto projektů s cílem zvýšení kvality vzdělávací činnosti na fakultě v oblastech jejich aplikace,

- c) projekty FRVŠ, projekty MŠMT a projekty grantových agentur s cílem dalšího rozvoje vzdělávací činnosti na fakultě,
- a) veterinární a hygienické činnosti a podpora pracovišť, které tyto prostředky svojí činností na vzdělávací činnost získávají,
- b) prostředky smluvní veterinární činnosti a podpora spolupráce fakultních pracovišť s podnikatelskou sférou při řešení jejich projektů a zapojení se do nich,
- c) prostředky z dalších zdrojů a podpora pracovišť, které tyto prostředky na vzdělávací činnost fakulty získávají.

4.5.3. Financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací

FVHE bude pro financování výzkumu, experimentálního vývoje a inovací využívat vícezdrojový systém financování především z prostředků z institucionálních prostředků státního rozpočtu, grantových agentur, evropských projektů a grantů, podniků a soukromého sektoru.

FVHE proto bude zvyšovat důraz na:

- a) realizaci uznatelných výstupů z vědecko-výzkumné činnosti a podporovat zejména ta pracoviště fakulty, na základě jejichž činnosti byly výstupy získány, a která vykazují dlouhodobě významné uznatelné výsledky vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti,
- b) evidenci výsledků uznatelných výstupů z výzkumu a jejich vykazování podle stanovené metodiky s cílem jejich předání do informačního systému výzkumu, experimentálního vývoje a inovací,
- c) zapojení do velkých projektů výzkumu, experimentálního vývoje a inovací, zejména v rámci projektu CEITEC a případně dalších velkých projektů a podporu pracovišť fakulty zapojených do řešení těchto velkých projektů,
- d) prostředky grantových agentur a dalších výzkumných projektů a podpora pracovišť, které přispívají k získávání těchto prostředků,
- a) využití prostředků specifického vysokoškolského výzkumu pro podporu studentských projektů, které na základě odborného posouzení přináší kvalitní studentský výzkum s uznatelnými výsledky z oblasti vědy, výzkumu a dalších tvůrčích činností,
- b) získávání prostředků z veterinární hygienické činnosti a smluvního výzkumu spolu s podporou pracovišť, které tyto prostředky svojí činností získávají.

4.5.4. Investiční financování

4.5.4.1. Investiční financování staveb

FVHE musí pro plnění požadavků vyplývajících z mezinárodního posouzení úrovně zabezpečování vzdělávání na fakultě a udržení všech nezbytných mezinárodních standardů řešit prostorové zabezpečení fakulty umožňující další rozvoj vzdělávání, výzkumu, odborných a akademických činností na fakultě a požadavky vyplývající z požadavků státní správy na provoz fakulty a řešení havarijního stavu některých budov fakulty usilovat o realizaci následujících investičních stavebních akcí:

- a) rekonstrukce budovy číslo 32, která pochází z roku 1889, je kulturní památkou zařazenou pod ochranou státní památkové péče. V současné době v ní sídlí několik pro FVHE klíčových ústavů. Budova je dle znaleckého posudku zpracovaného v roce 2007 v havarijním stavu. S ohledem na rozsah potřebné rekonstrukce se předpokládá financování této stavby ze státního rozpočtu a to v období let 2012 až 2013,

- b) rekonstrukce budovy číslo 25 - Ústav veterinární ekologie a ochrany životního prostředí. Na stavbu této budovy byly použity nekvalitní materiály, budova nesplňuje základní parametry tepelné ochrany, zdivo je popraskané, rozpadá se omítka, střecha vyžaduje generální opravu, stejně jako vnitřní rozvody. Dle připravené projektové dokumentace z roku 2009 lze havarijní situaci řešit pouze rekonstrukcí celé budovy. S ohledem na rozsah potřebné rekonstrukce se předpokládá financování této stavby ze státního rozpočtu a to v období let 2012 až 2013,
- c) rekonstrukce/přestavba nefunkčního zvířetníku budovy č. 12 – Ústav hygieny a technologie mléka na technologické dílny pro ústav hygieny a technologie masa. Zvířetník není v provozu a jeho využití k původním záměrům je nereálné. Dokumentace je aktuálně ve stavu dokončování projektu. Financování této stavby předpokládáme ze státního rozpočtu. Vzhledem na vazbu nového objektu na řadu mezinárodních projektů a projektů spolufinancovaných z fondů EU předpokládáme urychlenou realizaci v roce 2011,
- d) rekonstrukce objektu číslo 16. Jedná se o stáje v části přebudované na administrativní prostory Ústavu cizích jazyků a dějin veterinárního lékařství. Budova vyžaduje generální rekonstrukci celého objektu. Prostory budovy budou po dostavbě Studijního a informačního centra uvolněny a budova bude předána FVHE. Rekonstrukce se předpokládá financování této stavby ze státního rozpočtu v období let 2014 až 2015,
- e) podpora energetické úspornosti budov a provozů v areálu fakulty, a to zejména realizací stavebních a energetických opatření k úspoře energie na fakultě,
- f) stavební a technologické řešení mimořádných situací způsobených neobvyklými přírodními podmínkami nebo mimořádnými událostmi.

4.5.4.2. Investiční financování přístrojů a ostatního vybavení

FVHE bude podporovat investiční modernizaci přístrojového a ostatního zabezpečení s cílem zvyšování materiální a technické úrovně výukových a výzkumných laboratoří, poloprovozních dílen, fakultních jatek, stájí pro zvířata a provozů pro provádění pokusů na zvířatech a dalších výukových a výzkumných provozů a dalších podpůrných provozů fakulty. K tomu bude FVHE podporovat:

- a) modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení pro výuku z prostředků MŠMT v rámci programu FRVŠ, z prostředků institucionální podpory výzkumných organizací účast na projektech operačních programů EU a z rozvojových prostředků MŠMT a prostředků fakulty,
- b) modernizace investičního přístrojového a dalšího vybavení určeného pro výzkum prováděný studenty z prostředků specifického vysokoškolského výzkumu,
- c) modernizace přístrojového vybavení pro výuku z mimorozpočtových prostředků, zejména veterinární a hygienické činnosti fakulty,
- d) účast na velkých projektech vědy a výzkumu s možností investiční přístrojové a další modernizace výzkumných laboratoří a provozů, zejména v projektu CEITEC apod.,
- e) účast na projektech grantových agentur, výzkumných záměrů, výzkumných center, národního programu výzkumu s možností financování investičního přístrojového a dalšího vybavení.

5. Závěr

FVHE disponuje významným potenciálem v oblasti univerzitního vzdělání, výzkumu a dalších odborných činností naplňujících poslání FVHE jako nezastupitelné akademické instituce v oblasti veterinární hygieny a ekologie a v oblasti bezpečnosti a kvality potravin. Kontinuální vazba na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2005 až 2010 a plněním Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2011 až 2015 bude FVHE posilovat růst nového potenciálu vzdělávací, výzkumné a další tvůrčí činnosti akademické instituce. FVHE se jistě bude rozvíjet oblasti činnosti zvýrazňující profilaci fakulty a vytvářející předpoklady pro vyniknutí fakulty jako vzdělávacího a výzkumného univerzitního centra v oblastech jejího odborného zaměření. Je třeba, aby se ještě výrazněji profilovala v mezinárodním prostředí, zvyšovala svoji konkurenceschopnost v evropských dimenzích a upevňovala svoje postavení nejen v rámci evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání a výzkumu.

Realizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FVHE na období 2011 až 2015 však bude vyžadovat u všech pracovníků fakulty jejich vyšší úsilí. Změna financování většiny činností na vícezdrojové s sebou přináší vynikající možnosti kombinování všech forem výzkumu s vysokoškolskou výukou a úzkou spoluprací s praxí, ale také vyšší administrativní náročnost. Vyžaduje systém transparentního financování všech činností fakulty, ústavů, pracovišť i odměňování jedinců. Tento systém umožňuje rychlejší růst v oblastech, které jsou dlouhodobě úspěšné a výkonné, na druhé straně s sebou nese i riziko podfinancování oblastí nově se rozvíjejících či zažívající krátkodobý útlum. Období, do kterého fakulta vstupuje, nebude z organizačního i finančního hlediska obdobím jednoduchým. FVHE je však jako celek fakultou konsolidovanou, výkonnou a dobře etablovanou v odborné i laické veřejnosti. Navíc vládne dostatkem odborného, personálního a materiálního potenciálu nejen pro udržení současného stavu, ale k posílení svého vlivu a růstu.

V Brně dne 22. 11. 2010

Doc. MVDr. Ladislav Steinhauser, CSc.
děkan FVHE

projednala Vědecká rada FVHE dne 6.12.2010

schválil Akademický senát FVHE dne 13.12.2010